



DOSSIER INSTITUCIONAL · 2026

Promoviendo cambios sistémicos en entornos
complejos

Pluralista

Laboratorio de innovación social y de políticas públicas y consultora de
alta especialidad en gestión territorial intercultural.

00

Promoviendo cambios sistémicos en entornos complejos

Pluralista es un laboratorio de innovación social y de políticas públicas, y consultora de alta especialidad en gestión territorial intercultural. Acompañamos a gobiernos, cooperación internacional, organizaciones de sociedad civil y empresas del sector privado a abordar proyectos territoriales complejos desde la debida diligencia.

- 01 **Debida diligencia y cambio sistémico y sostenible.** Promovemos la debida diligencia en DDHH, Pueblos Indígenas, Equidad de Género y Sostenibilidad Ambiental (CSDDD, ESRS, ESG) para proyectos del sector público, privado, cooperación internacional y OSC.
- 02 **Equipo multidisciplinario y pluralista, con amplia experiencia territorial.** Contamos con +15 años de experiencia en economía, urbanismo, sociología, medio ambiente, agroecología y cadenas de valor sostenibles, con trabajo en +7 países de ALC, Asia y África y relaciones continuas con TICCA.
- 03 **Capacidad técnica y administrativa verificable.** Cumplimos con requisitos para la contratación pública (REGAE, GUATECOMPRAS), para la prestación de servicios a cooperación internacional y estándares de gestión para trabajar con el sector privado.

+15 AÑOS DE TRAYECTORIA DEL EQUIPO	6 DISCIPLINAS INTEGRADAS	+10 TERRITORIOS DE VIDA (TICCA) EN COLABORACIÓN	+40 PROYECTOS DOCUMENTADOS ENTRE NUESTRO EQUIPO PROFESIONAL
--	---------------------------------------	---	--

01 Laboratorios Poner a prueba decisiones Inflexión · Innovación Social / Política Pública · Cambio Sistémico	02 Consultorías Resolver un reto concreto Debida Diligencia · Gobernanza · Formulación de Proyectos · Evaluaciones · otros	03 Talleres Transferir destrezas Teoría de Cambio · Planificación Estratégica · Modelos de Gestión · Diseño de Proyectos · otros	04 Formación Instalar capacidades Micromódulos · Seminarios · Diplomados	05 Experiencias Comprender el territorio Intercambios Territoriales · Inmersión Vivencial
---	--	---	---	---

El primer paso es una conversación de 20 minutos, sin costo ni compromiso, para entender cómo su institución toma hoy las decisiones de diseño de su proyecto.

WHATSAPP +502 5717 2240	CORREO contacto@pluralista.gt	UBICACIÓN Guatemala · Mesoamérica
-----------------------------------	---	---

Índice

PARTE I	¿Quiénes somos?	4
01	El problema que atendemos	5
02	¿Qué es Pluralista?	6
03	Diferenciadores estratégicos	7
04	Cinco principios	8
05	Nuestra especialidad	9
PARTE II	¿Qué ofrecemos?	10
06	Capacidad institucional	11
07	Nuestra trayectoria	12
08	Marcos internacionales de referencia obligatoria	14
09	Nuestros servicios	15
10	Nuestro equipo	18
PARTE III	¿Con quién trabajamos?	20
11	¿A quién servimos, y qué preocupación resolvemos?	21
12	Preguntas y respuestas rápidas	23
13	Conversemos	25
A	Portafolio completo de proyectos	26



I

¿Quiénes somos?

El problema que atendemos, la organización que lo atiende, y los principios y valores que la gobiernan.

- 01 El problema que atendemos
- 02 ¿Qué es Pluralista?
- 03 Diferenciadores estratégicos
- 04 Cinco principios
- 05 Nuestra especialidad

01

El problema que atendemos

Diseñar proyectos territoriales exige hoy una debida diligencia verificable (en DDHH, Pueblos Indígenas, equidad de género y sostenibilidad ambiental), teorías de cambio robustas y anclajes territoriales reales. Sin embargo, muchos proyectos se apoyan en océanos de información y tecnologías emergentes —incluida la IA— sin validar percepciones territoriales, formular estrategias viables, ni cerrar vacíos de evidencia. Esa brecha se acumula como una deuda técnica.

Pluralista atiende los desafíos de cada proyecto en al menos tres dimensiones:

- 01 **a) Vacío de debida diligencia.** Sin debida diligencia verificable en Derechos Humanos, Pueblos Indígenas, Equidad de Género y Sostenibilidad Ambiental, el proyecto cierra su acceso a financiamientos, inversionistas y cooperantes que la exigen como condición de entrada.
- 02 **b) Diseños sin teorías de cambio sólidas.** Sin estrategias, rutas de acción, supuestos y riesgos explícitos, el proyecto compromete recursos sin demostrar cómo debería funcionar —y no resiste una auditoría, un comité de inversión ni una evaluación seria.
- 03 **c) Diseños sin anclaje territorial.** Sin análisis de campo que le den legitimidad social, el proyecto subestima a actores con poder de veto y no encaja con la justicia, equidad, diversidad e inclusión que exige el territorio.

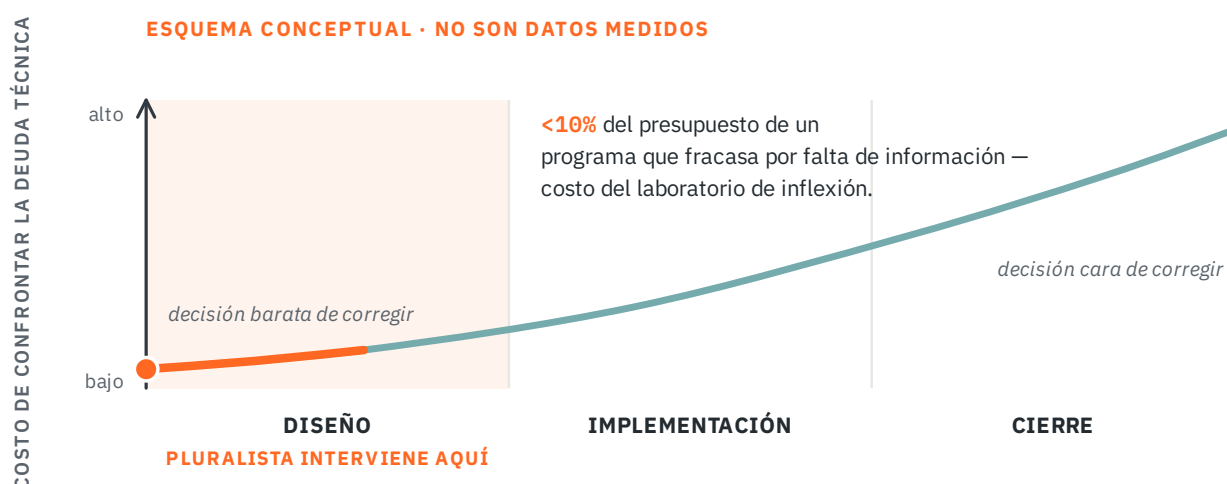


Fig. 1 · ESQUEMA CONCEPTUAL. DEUDA TÉCNICA EN DISEÑOS DE PROYECTOS.

Nota: ilustra la relación entre el momento en que se atiende una decisión de diseño y su costo de corrección.

«La deuda técnica no se paga solo con tiempo y presupuesto: se paga con legitimidad social, credibilidad ante donantes y el cierre de puertas a nuevos financiamientos.»

02

¿Qué es Pluralista?

Pluralista es un laboratorio de innovación social y de políticas públicas y consultora de alta especialidad en gestión territorial intercultural.

Co-creamos soluciones con equipos multidisciplinarios de gobiernos, cooperación, organizaciones, empresas y comunidades —combinando laboratorios de innovación, talleres, consultorías y formación de capacidades— para diseñar, validar y fortalecer respuestas a cambios sistémicos en entornos complejos. Partimos de los marcos internacionales de derechos humanos, Pueblos Indígenas, equidad de género y sostenibilidad ambiental, asegurando la debida diligencia y resultados rigurosos, socialmente robustos e institucionalmente viables, en Guatemala y Mesoamérica.

MISIÓN

Potenciar instituciones y comunidades a navegar entornos interculturales complejos para alcanzar cambios sistémicos y su debida diligencia.

VISIÓN

Un futuro donde el cambio social nos beneficie a todos y todas.



DÓNDE

Guatemala y Mesoamérica



CÓMO

Laboratorios, talleres, formación y consultorías



CON QUIÉN

Gobiernos, cooperación, ONG, empresas y comunidades

«Pluralista convierte el saber de los territorios en decisiones que las instituciones pueden sostener — con rigor técnico, innovación aplicada y compromiso irrenunciable con la vida, la interculturalidad y los derechos.»

03

Diferenciadores estratégicos

Pluralista desarrolla soluciones científicamente rigurosas, socialmente robustas e institucionalmente viables, capaces de impulsar resultados deseados, sostenibles y de alto impacto, enfatizando marcos conceptuales y metodológicos que marcan diferencias significativas en su gestión.

01

Aseguramos la debida diligencia

Cada diseño se construye a partir de principios anclados en marcos internacionales de DDHH, Pueblos Indígenas, equidad de género y sostenibilidad ambiental.

02

Observación propietaria

Construimos entendimientos de uso exclusivo, mediante métodos diseñados a la medida. Aportamos contextos, historicidad y territorialidad, a partir de evidencia situada.

03

Experiencia multi-territorial y visión regional

Aportamos visiones construidas con más de 15 años de experiencia en más de 7 países de ALC, Asia y África. Impulsamos la gobernanza multi-actor y la pertinencia territorial intercultural.

04

Equipo multidisciplinario, plural y especializado

Disponemos de formaciones disciplinares amplias, tras fondos socioculturales plurales y experiencias extensas en la función pública, cooperación internacional, sociedad civil y sector privado. Nos apoyamos de socios estratégicos territoriales (TICCA).

05

Innovación y vanguardia

Diseñamos y aplicamos métodos emergentes para la transformación de la función pública, la gestión territorial y la gerencia de proyectos.

06

Construimos capacidades para el cambio sistémico y sostenible

Nos enfocamos en construir capacidades para el abordaje de problemas complejos, apostando a la legitimidad de procesos, su sostenibilidad y alcance del cambio deseado.

04

Cinco principios

Nuestros principios definen el horizonte de cambio social que imprimimos con cada proyecto. Son nuestro compromiso y la forma sobre cómo queremos llegar ahí.

01 Justicia

Corregimos las causas estructurales de la desigualdad en el territorio, no solo repartimos beneficios de manera pareja.

02 Equidad

Ajustamos trato, recursos y tiempos según el punto de partida de cada actor, para que la oportunidad real de incidir sea comparable, no idéntica.

03 Diversidad

Reconocemos la pluralidad de pueblos, sistemas de conocimiento, geografías y formas de gobernanza de cada territorio como un hecho que nombramos y protegemos.

04 Inclusión

Aseguramos que esa diversidad tenga voz efectiva en la toma de decisiones —quién participa, opina y decide—, no solo presencia formal.

05 Pertinencia

Adaptamos lenguaje, tiempos, métodos y criterios de validación a la cultura y el territorio específico de cada intervención.

VALORES

Centrarse en la vida, comunidades y territorios · Reconocemos la pluralidad de los sistemas de conocimiento · Trabajar desde la reciprocidad y complementariedad · Transformar instituciones, no proyectos · Diseñar desde la complejidad · Cuidar los límites del proceso · Cambio significativo

05

Nuestra especialidad

A pesar de que nuestro trabajo aplica a naturalezas muy amplias de proyectos, Pluralista pone a su disposición cinco ejes de alta especialización temática, en las cuales resaltamos con amplio conocimiento aplicado:

01 Salud Pública Internacional

Fortalecemos políticas sanitarias basadas en Atención Primaria en Salud, Redes Integradas de Servicios de Salud (RISS) y Soberanía Sanitaria y Derecho a la Salud, con pertinencia cultural e interculturalidad ante los saberes de los Pueblos Indígenas. Acompañamos al Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS), OPS/OMS, BID y AECID, y apoyamos a comunidades indígenas, campesinas y de mujeres en la formulación de programas de salud.

03 Biodiversidad y Patrimonio Biocultural

Documentamos y acompañamos sistemas socioecológicos y forestales comunitarios, reconociendo el patrimonio biocultural —tangible e intangible— y las prácticas de gobernanza de los pueblos que lo resguardan. Colaboramos con más de diez Territorios de Vida (TICCA), sus Comunidades de Conocimiento y Práctica Ancestral, el INAB, CONAP, Selva Maya (GIZ), Utz Che' y la Red Internacional de Forestería Análoga (RIFA), en la caracterización y el fortalecimiento de la gestión de estos territorios.

05 Cadenas de Valor Responsables y Sostenibles

Transferimos experiencia en el fortalecimiento de cadenas de valor agrícolas, integrando estándares ESG, ESRS y debida diligencia en sostenibilidad y derechos humanos —incluida la CSDDD—. Trabajamos en abastecimiento responsable, inclusión financiera y reducción de pérdidas postcosecha con SCOPEinsight, AMEA y Acceso, y en certificación forestal FSC con Holz International.

02 Soberanía Alimentaria y Nutricional

Promovemos sistemas alimentarios comunitarios desde la agroecología, la soberanía alimentaria y la gestión de recursos naturales renovables, con enfoque de género e interculturalidad. Trabajamos con comunidades rurales e indígenas y con IICA, Innovation Lab for Post-Harvest Loss (PHLIL), OSSANDRI, ASOCUCH y REISA, para que la seguridad alimentaria y nutricional se sostenga con capacidades productivas propias, sin dependencias externas.

04 Urbanismo y Ordenamiento Territorial

Acompañamos a gobiernos municipales e instituciones públicas en planificación y ordenamiento territorial participativo, innovación pública, gestión sostenible de residuos y adaptación climática. Aplicamos gestión urbana integral y diseño participativo con gobierno central (Segeplán), municipalidades, organizaciones de sociedad civil (PCI, TECHO, UDEFEGUA) y proyectos regionales en Guatemala, Ecuador y México (GIZ, PADF, IHS, HIVOS).



II

¿Qué ofrecemos?

Capacidad institucional, trayectoria verificable, los servicios que ofrecemos y el equipo que los hace posible.

- 06 Capacidad institucional
- 07 Nuestra trayectoria
- 08 Marcos internacionales de referencia obligatoria
- 09 Nuestros servicios
- 10 Nuestro equipo

06

Capacidad institucional

Pluralista dispone de una institucionalidad diseñada para responder a estándares de contratación pública, cooperación internacional, sociedad civil y sector privado, garantizando transparencia, cumplimiento y una administración eficiente de los recursos.

Nuestros procesos de control interno garantizan el manejo transparente de los recursos, la documentación de evidencia verificable y la rendición de cuentas ante cooperantes, auditores e inversionistas.

01

Cumplimiento normativo

Marco legal, mercantil, tributario y laboral vigente.

02

Contratación pública

REGAE, GUATECOMPRAS y contratación conforme a normativa pública nacional.

03

Gestión financiera

Administración presupuestaria, control financiero y trazabilidad por proyecto.

04

Gobernanza y DDHH

Reglamentos, políticas y procesos internos con controles institucionales enmarcados en el Derecho Internacional.

05

Auditoría y cumplimiento

Capacidad para atender procesos de debida diligencia, auditorías y requerimientos fiduciarios.

06

Rendición de cuentas

Gestión documental y reportes financieros y técnicos para clientes y cooperantes.

07

Nuestra trayectoria

La trayectoria que respalda a Pluralista pertenece a sus fundadores y equipo.

Nuestro equipo integra especialistas en economía, sociología, urbanismo, recursos naturales, agronomía y administración, con más de 15 años de experiencia con instituciones públicas, cooperación internacional, sociedad civil y sector privado. Mantenemos una estrecha y continua colaboración profesional y asesora con más de 10 Territorios de Vida (TICCA) y sus Comunidades de Conocimiento y Práctica Ancestral.

Conjuntamente, hemos impulsado procesos de transformación de la función pública, la gestión territorial con la cooperación internacional y la gerencia ética y sostenible de proyectos en entornos territoriales complejos.

Tabla 1 · TRAYECTORIA DOCUMENTADA

ÁMBITO	INSTITUCIONES Y COLABORACIONES
INSTITUCIONES PÚBLICAS	MSPAS, SEGEPLAN, INAB, Municipalidades
COOPERACIÓN INTERNACIONAL	BID, GIZ, OPS/OMS, AECID, PADF, HIVOS
SOCIEDAD CIVIL	MAESTRAL, PERPENDICULAR, TECHO, CONAVIGUA, SHARE
SECTOR PRIVADO	AMEA, SCOPEinsight, Acceso, Holz International
TERRITORIO	Colaboración con +10 Territorios de Vida (TICCA)

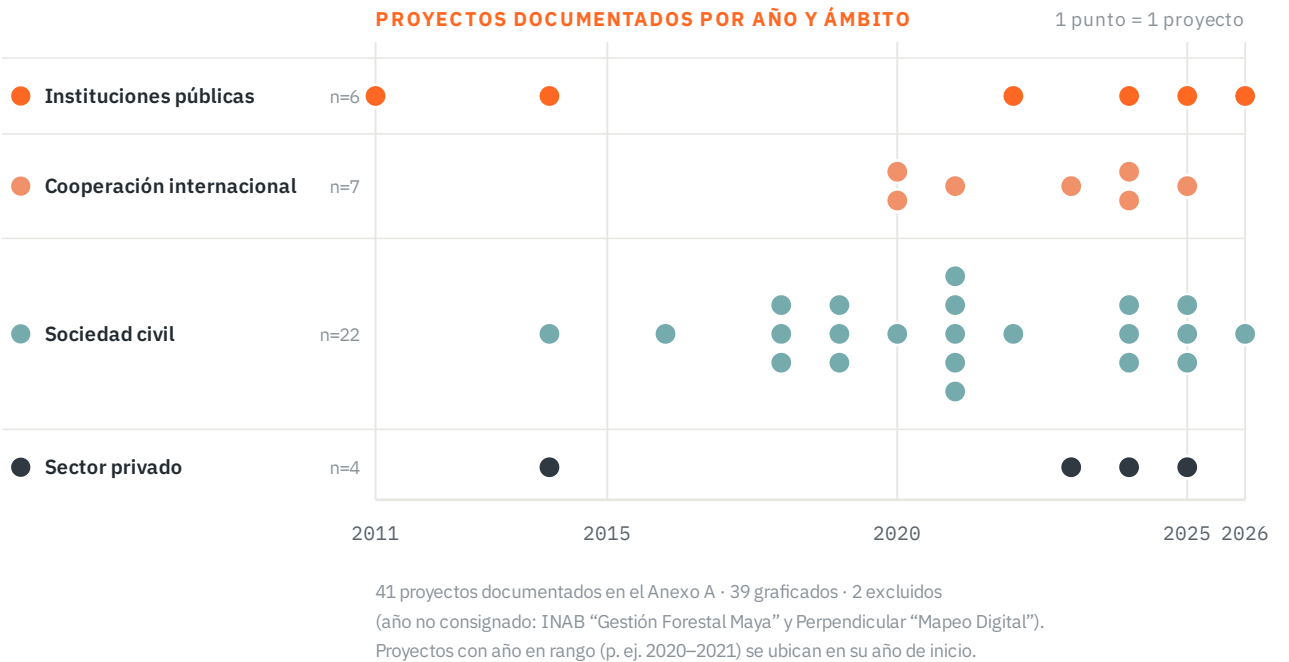


Fig. 3 · PROYECTOS DOCUMENTADOS POR AÑO Y ÁMBITO.

PROYECTOS DESTACADOS

A continuación, se presentan proyectos representativos de nuestra trayectoria, por tipo de institución. El portafolio completo cuenta con más de 40 proyectos, disponibles en el Anexo A.

Tabla 2 · 10 PROYECTOS DESTACADOS

ÁMBITO	INSTITUCIÓN	PROYECTO	AÑO	MONTO
INSTITUCIONES PÚBLICAS	MSPAS	Matriz de implementación e instrumentos de monitoreo y evaluación del enfoque de pertinencia cultural (Plan Nacional de Interculturalidad en Salud 2023-2028)	2026	Q 131,125 / USD 16,920
INSTITUCIONES PÚBLICAS	MSPAS	Diagnóstico y Línea Basal desde el enfoque de pertinencia cultural (Plan Nacional de Interculturalidad en Salud 2023-2028)	2024	Q 125,000 / USD 16,129
INSTITUCIONES PÚBLICAS	SEGEPLAN	Estimación de costos de servicios nuevos de salud del Primer Nivel de Atención (Red Integral e Integrada de Servicios de Salud, RIISS)	2025	Q 131,125 / USD 16,920
COOPERACIÓN INTERNACIONAL	BID	Plan de Inversión de Atención Primaria en Salud: diagnóstico de capacidad resolutive en los tres niveles del MSPAS	2021	Q 75,000 / USD 9,677
COOPERACIÓN INTERNACIONAL	GIZ	Territorialización de la Agenda 2030	2024	Q 60,000 / USD 7,742
SOCIEDAD CIVIL	CERR	Caracterización de tres sistemas socioecológicos ancestrales: Saq'utiw, La Cumbre y Aj-Cumatz (Guatemala, IAI)	2025	Q 229,500 / USD 30,000
SOCIEDAD CIVIL	RESI	Building grassroots solidarity networks for humanitarian assistance (Oak Foundation)	2021	Q 767,962 / USD 100,125
SOCIEDAD CIVIL	MAESTRAL	Fortalecimiento del ecosistema de servicios sociales integrados para niñez y adolescencia en Panamá (UNICEF)	2025	Q 54,056 / USD 6,975
SECTOR PRIVADO	SCOPEinsight	Análisis SCOPE de sostenibilidad del sector privado en cadenas de valor prioritarias (cacao, café, granos básicos)	2024	Q 60,000 / USD 9,032
SECTOR PRIVADO	Holz International	Abastecimiento y exportación responsables en cadenas de suministro de madera, certificación FSC	2014	Q 100,000 / USD 12,903

08

Marcos internacionales de referencia obligatoria

Nuestro trabajo se rige por un marco de referencia obligatorio construido a partir de los principales instrumentos internacionales de derechos humanos, derechos de Pueblos Indígenas, igualdad de género y sostenibilidad ambiental. Estos instrumentos orientan nuestros diseños, salvaguardas y criterios de validación, y son el estándar mínimo de cumplimiento en todos nuestros servicios:

DDHH

- 01 Declaración Universal de los Derechos Humanos (DUDH, 1948)
- 02 Pacto Internacional de Derechos Civiles y Políticos (PIDCP, 1966)
- 03 Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales (PIDESC, 1966)
- 04 Convención Americana sobre Derechos Humanos «Pacto de San José» (CADH, 1969)
- 05 Protocolo Adicional a la Convención Americana sobre Derechos Humanos en Materia de Derechos Económicos, Sociales y Culturales «Protocolo de San Salvador» (1988)

PUEBLOS INDÍGENAS

- 06 Convención Internacional sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación Racial (CERD, 1965)
- 07 Convenio 169 de la OIT sobre Pueblos Indígenas y Tribales (1989)
- 08 Declaración de la ONU sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas (UNDRIP, 2007)

EQUIDAD DE GÉNERO

- 09 Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer (CEDAW, 1979)
- 10 Convención Interamericana para Prevenir, Sancionar y Erradicar la Violencia contra la Mujer «Convención de Belém do Pará» (1994)
- 11 Declaración y Plataforma de Acción de Beijing, adoptada en la Cuarta Conferencia Mundial de las Naciones Unidas sobre la Mujer «Plataforma de Acción de Beijing» (1995)
- 12 Convenio 190 de la OIT sobre la Violencia y el Acoso (2019)

SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

- 13 Convenio sobre la Diversidad Biológica (CBD, 1992)
- 14 Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC, 1992)
- 15 Protocolo de Nagoya sobre Acceso a los Recursos Genéticos y Participación Justa y Equitativa en los Beneficios que se Deriven de su Utilización al Convenio sobre la Diversidad Biológica «Protocolo de Nagoya» (2010)
- 16 Acuerdo de París, adoptado en el marco de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático «Acuerdo de París» (2015)
- 17 Acuerdo Regional sobre el Acceso a la Información, la Participación Pública y el Acceso a la Justicia en Asuntos Ambientales en América Latina y el Caribe «Acuerdo de Escazú» (2018, en vigor desde 2021)
- 18 Marco Mundial de Biodiversidad Kunming-Montreal (2022)

RESPONSABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD EMPRESARIAL

- 19 Convenio 138 de la OIT sobre la Edad Mínima de Admisión al Empleo (1973)
- 20 Declaración de la OIT relativa a los Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo (1998, revisada en 2022)
- 21 Convenio 182 de la OIT sobre las Peores Formas de Trabajo Infantil (1999)
- 22 Principios Rectores de la ONU sobre Empresas y Derechos Humanos (UNGP, 2011)
- 23 Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales sobre Conducta Empresarial Responsable (2023)
- 24 Directiva (UE) 2022/2464 sobre Presentación de Información por parte de las Empresas en Materia de Sostenibilidad «CSRD», modificada por las Directivas (UE) 2025/794 y (UE) 2026/470 (2022)
- 25 Directiva (UE) 2024/1760 sobre Diligencia Debida de las Empresas en Materia de Sostenibilidad «CSDDD», modificada por las Directivas (UE) 2025/794 y (UE) 2026/470 (2024)

09

Nuestros servicios

Nuestros servicios se organizan según el nivel de compromiso y profundidad que su institución requiera: Laboratorios para poner a prueba decisiones, Consultorías para resolver desafíos concretos, Talleres para transferir competencias, Formación certificada para equipos, o Experiencias para fortalecer liderazgos. Cada servicio puede contratarse de forma independiente o como parte de un recorrido integral.

Fig. 4 · ESCALERA DE SERVICIOS POR NIVEL DE COMPLEJIDAD Y COMPROMISO INSTITUCIONAL.



Tabla 3 · RESUMEN DE SERVICIOS Y PRECIOS

CATEGORÍA	SERVICIO	PRECIO
LABORATORIOS	Inflexión	+Q19,999 / USD 2,581
	Innovación Social o Política Pública	+Q114,999 / USD 14,839
	Cambio Sistémico	+Q159,999 / USD 20,645
CONSULTORÍAS	Debida Diligencia en DDHH y Sostenibilidad (CSDDD, ESRS, ESG), Gobernanza Ciudadana e Intercultural en Proyectos, Modelos de Gestión y Servicios, Formulación de Programas, Planes y Proyectos, Planificación Estratégica y Operativa, Planificación y Ordenamiento Territorial (participativo), Planes Maestros de Inversión Sectorial / Territorial, Evaluación Intermedia / Final de Proyecto	+Q94,999 / USD 12,258
	Personalizados	+Q99,999 / USD 12,903
TALLERES	Teoría de Cambio, Planificación Estratégica y/o Territorial, Modelos de Gestión, Diseño de Proyectos, Gestión de Datos, MEALc, Gobernanza Ciudadana e Intercultural, Debida Diligencia (CSDDD, ESRS, ESG)	+Q24,999 / USD 3,226
	Personalizados	+Q29,999 / USD 3,871
FORMACIÓN	Micromódulos	+Q249 ≈ USD 32
	Seminario	+Q2,499 ≈ USD 322
	Diplomado certificado	+Q3,999 ≈ USD 516
EXPERIENCIAS	Intercambios territoriales (grupo mínimo de 10 personas)	+Q2,499 /persona ≈ USD 322
	Inmersión vivencial (grupo mínimo de 10 personas)	+Q4,999 /persona ≈ USD 645

Precios en USD a tasa de referencia Q7.75/USD. Precios mínimos, pueden variar según cotización de servicios.

Detalle por servicio

LABORATORIOS

Sesiones estratégicas de horas, semanas o meses, con métodos y herramientas diseñadas específicamente para las etapas y naturaleza de su proyecto. Conlleva investigaciones y preparaciones previas.

Inflexión

1 SESIÓN DE 8 HORAS, CON PREPARACIÓN Y SEGUIMIENTO DE 2 SEMANAS

Análisis de viabilidad de un proyecto real, según escenarios, durante su fase de decisión (y antes de invertir tiempo, dinero o legitimidad institucional).

Cambio Sistémico

MÍNIMO 5 SESIONES DE 8 HORAS, GRUPOS FOCALES, ENTREVISTAS, EN CAMPO, 2 MESES O MÁS

Orientado a comprender y abordar problemas complejos que no pueden resolverse con intervenciones aisladas. Une conocimientos locales, expertos académicos y capacidades técnicas para (re)construir respuestas legítimas y aplicables.

CONSULTORÍAS

Acompañamientos estratégicos para el desarrollo de productos clave en etapas críticas de proyectos territoriales complejos.

Debida Diligencia en DDHH y Sostenibilidad (CSDDD, ESRS, ESG)

Identificación, prevención y mitigación de riesgos e impactos en derechos humanos y sostenibilidad ambiental a lo largo de la cadena de valor, alineada con los estándares CSDDD, ESRS y ESG exigidos por inversionistas, socios y reguladores.

Modelos de Gestión y Servicios

Diseño de estructuras, procesos y protocolos de operación para instituciones o programas, que ordenan roles, flujos de trabajo y estándares de calidad en la prestación de servicios.

Planificación Estratégica y Operativa

Transformación de la visión institucional en rutas estratégicas de trabajo, con resultados, indicadores, acciones y mitigación de riesgos medibles, para una gestión eficaz, efectiva y sostenible.

Planes Maestros de Inversión Sectorial / Territorial

Definición, proyección y priorización de inversiones estratégicas en territorios, mediante criterios de gobernanza, técnicos y financieros, para maximizar impacto, anclar la progresividad y garantizar la sostenibilidad.

Personalizados

Consultoría diseñada a la medida de un desafío institucional específico, cuando ninguna de las modalidades anteriores se ajusta por completo a su alcance o naturaleza.

Innovación Social o Política Pública

MÍNIMO 4 SESIONES DE 8 HORAS, ENTREVISTAS (VIRTUALES), 4 SEMANAS O MÁS

Co-diseño, modelación y/o prototipado centrado en las personas, comunidades y territorios. Aplicado a iniciativas públicas y sociales en procesos de formulación, diseño, aplicación, validación o evaluación. Involucra a equipos institucionales multidisciplinarios (y/o usuarios).

Gobernanza Ciudadana e Intercultural en Proyectos

Diseño de mecanismos de participación, consulta y toma de decisiones compartida con instituciones públicas, sociedad civil y Pueblos Indígenas, para asegurar legitimidad, pertinencia cultural y sostenibilidad en cada etapa del proyecto.

Formulación de Programas, Planes y Proyectos

Diseño de programas, planes y proyectos de impacto, según ciclos de formulación y aprendizaje, basados en evidencia, validados con nuestros grupos de expertos y abordados desde un enfoque estratégico, territorial e intercultural.

Planificación y Ordenamiento Territorial (participativo)

Organización y diseño territorial de intervenciones o servicios, mediante procesos participativos que integren actores, prioridades y visiones compartidas del bienestar.

Evaluación Intermedia / Final de Proyecto

Evalúe cambios significativos, resultados esperados y aprendizajes para fortalecer la toma de decisiones, la rendición de cuentas y la mejora continua de sus proyectos.

TALLERES

Formación de capacidades a equipos institucionales que desean fortalecer su impacto colectivo. Sesiones de 8 horas. Incluyen herramientas digitales personalizadas.

Teoría de Cambio

Defina con claridad el Cambio Deseado y las estrategias para alcanzarlo. Incluye: Plantilla de Teoría de Cambio, Matriz de Supuestos, Guía metodológica.

Modelos de Gestión (Territorial)

Diseñe sistemas basados en procesos, resultados y centrado en personas, familias, comunidades y territorios. Incluye: Modelo de Procesos, Matriz RACI, Plantilla de Indicadores de Procesos.

Gestión de Datos en Campo

Diseñe y aplique herramientas de campo, y aprenda a analizar sus datos. Incluye: Protocolo de Campo, Formulario Kobo Toolbox, Base de Datos.

Gobernanza Ciudadana e Intercultural

Diseñe mecanismos de participación y toma de decisiones compartida con actores institucionales, comunitarios e interculturales. Incluye: Mapa de Actores, Protocolo de Participación, Plantilla de Acuerdos.

Personalizado

Soluciones adaptadas a sus necesidades. Incluye: Herramientas desarrolladas a la medida.

Planificación Estratégica y/o Territorial

Alinee estrategias, resultados e indicadores con evidencia y contexto. Incluye: Matriz de Análisis Estratégico, Modelo de Plan Estratégico, Plantilla de Indicadores Estratégicos.

Diseño de Proyectos

Convierta ideas en marcos lógicos y cadenas de resultados financiables. Incluye: Marco Lógico, Cadena de Resultados, Plantilla de Presupuesto.

MEALc

Monitoree, evalúe, aprenda y rinda cuentas con la comunidad. Incluye: Plan de MEALc, Dashboard de Indicadores, Informe estandarizado.

Debida Diligencia (CSDDD, ESRS, ESG)

Identifique y gestione riesgos e impactos en derechos humanos y sostenibilidad conforme a los estándares CSDDD, ESRS y ESG. Incluye: Matriz de Riesgos, Checklist de Cumplimiento, Plan de Acción.

FORMACIÓN

Micromódulos

INDIVIDUAL, ASINCRÓNICO, ~8 HORAS

Sesiones breves (2 a 4 horas) sobre un tema puntual, con constancia de participación.

Diplomado

GRUPO MÍNIMO DE 10 PERSONAS, HÍBRIDO, 120 HORAS

Cohortes cerradas de 120 horas sobre el currículo estandarizado de especialidad, con diploma certificado.

Seminarios

INDIVIDUAL, ASINCRÓNICO, 112 HORAS

Proceso formativo de mediana duración con estudios de caso territoriales, acreditado con diploma propio.

EXPERIENCIAS

Intercambios territoriales

GRUPO MÍNIMO DE 10 PERSONAS, 8 HORAS

Jornada con Comunidades de Conocimiento y Práctica Ancestral; incluye traslados, alimentación y certificado.

Inmersión vivencial

GRUPO MÍNIMO DE 10 PERSONAS, 3 DÍAS Y 2 NOCHES EN TERRITORIO

Inmersión de 3 días con mentoría personalizada en territorio; incluye hospedaje, alimentación y certificado.

10

Nuestro equipo

Pluralista es fundada por tres socios y opera hoy con un equipo ampliado de cinco especialistas cuyas disciplinas se complementan y constituyen su diferenciador más difícil de replicar.

CONSULTORES SENIORS



Gustavo Molina

DESARROLLO HUMANO · POLÍTICAS PÚBLICAS INTERCULTURALES · TRANSDISCIPLINA

Economista (UFM) y Máster en Gestión del Desarrollo por la VHL/Wageningen UR de Países Bajos. Cuenta con más de 15 años en la gestión territorial e intercultural de proyectos de desarrollo y en la aplicación del pensamiento sistémico en la gestión pública y proyectos para el BID, OPS, AECID. Asesor de alto nivel en temas de política pública aplicada e interculturalidad con MSPAS y SEGEPLAN. Profesor de la Universidad Maya Kaqchikel y catedrático invitado en maestrías de la UVG y URL. Su experiencia intercultural y territorial fue formada en Guatemala, Panamá, Nigeria, India y Nepal. En Pluralista conduce la visión estratégica y la formación aplicada, aportando robustez técnica, reflexión sistémica y conocimiento de la realidad institucional del sector público y social en Mesoamérica.



Ónice Arango

URBANISMO INTEGRAL · INNOVACIÓN PÚBLICA · DISEÑO PARTICIPATIVO

Arquitecta (UNIS) y Máster en Gestión y Desarrollo Urbano por el IHS de la Universidad Erasmus de Rotterdam. Ha trabajado por más de 10 años en proyectos de innovación pública para la gestión territorial municipal, tanto con gobiernos locales como desde la cooperación internacional (GIZ, PADF, PCI, OPS). Asesora en temas de adaptación climática, resiliencia social y gestión territorial intercultural para proyectos y organizaciones como TECHO, CONAVIGUA, entre otras. Cofundadora y ex Directora Ejecutiva de Perpendicular, donde implementó proyectos de innovación pública y social en El Salvador, México, Ecuador, Cuba y Guatemala, con instancias gubernamentales (SEGEPLAN, municipalidades) e internacionales (PADF, PCI, IHS). En Pluralista lidera los laboratorios de innovación pública y la asesoría en gestión territorial intercultural.



Licerio Camey

SOCIOLOGÍA EN SOCIOECOSISTEMAS · PUEBLOS INDÍGENAS · TERRITORIO

Sociólogo por la Universidad de San Carlos (USAC) y Maestro en Desarrollo Rural por la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM Xochimilco, México), con especialización en sistemas de conocimiento de pueblos indígenas y gestión forestal comunitaria. Ha colaborado con la OACNUDH, CODISRA y COPREDEH en documentación y defensa de derechos de pueblos indígenas, y actualmente se desempeña como responsable de Gestión Forestal Maya en el INAB. Docente en la USAC y la Universidad Maya Kaqchikel, facilita procesos de diálogo intercultural entre saberes tradicionales y marcos técnicos institucionales. En Pluralista lidera la dimensión de pluralismo en la gobernanza y gestión territorial.

CONSULTORES ASOCIADOS



Ana Isabel Fión

AGROECOLOGÍA · GESTIÓN DE RRNN SOSTENIBLES · SOBERANÍA ALIMENTARIA

Ingeniera Agrónoma en Recursos Naturales Renovables por la Universidad de San Carlos de Guatemala (USAC), con formación complementaria en forestería análoga, permacultura y educación popular. Cuenta con más de 10 años de experiencia en producción agroecológica, gestión forestal comunitaria e investigación aplicada con comunidades rurales e indígenas de Guatemala, colaborando con instituciones como CONAP, Utz Che', GIZ, PADF y Cruz Roja de Guatemala. Actualmente es Coordinadora de carrera en la Pluriuniversidad Maya Ch'orti', donde impulsa la formación técnica en ingeniería agrícola comunitaria, y ha facilitado procesos de producción ecológica y transformación de productos con enfoque de género e interculturalidad. En Pluralista aporta la dimensión técnica-agronómica y de soberanía alimentaria, con experiencia territorial directa en comunidades rurales e indígenas de Guatemala.



Guillermo González

CADENAS DE VALOR SOSTENIBLES · DEBIDA DILIGENCIA EMPRESARIAL (ESRS, ESG, CSDDD)

Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Galileo (Guatemala), con un Diploma de Postgrado en Gestión del Riesgo, Planificación y Desarrollo Local por Florida International University (USA). Cuenta con más de 15 años de experiencia en desarrollo del sector privado, cadenas de valor agrícolas y abastecimiento responsable en África, América Latina, Europa y Asia-Pacífico, colaborando con organizaciones como AMEA, SCOPEinsight, Acceso, SHARE Guatemala y USAID. Ha liderado la integración de estándares ESG y de debida diligencia en sostenibilidad (CSDDD) en evaluaciones de empresas agrícolas, además de dirigir programas de inclusión financiera y reducción de pérdidas postcosecha financiados por donantes internacionales. En Pluralista lidera la dimensión de debida diligencia en sostenibilidad y derechos humanos (CSDDD) para el sector privado, aportando experiencia técnica en cadenas de valor y desarrollo organizacional a escala internacional.

La combinación economía + urbanismo + sociología + recursos naturales + agroecología + cadenas de valor sostenibles, aplicada al contexto mesoamericano, sostiene nuestra promesa de rigor técnico transdisciplinar.



III

¿Con quién trabajamos?

Los cuatro tipos de institución que atendemos, las preguntas que más recibimos y el siguiente paso.

11 ¿A quién servimos, y qué preocupación resolvemos?

12 Preguntas y respuestas rápidas

13 Conversemos

11

¿A quién servimos, y qué preocupación resolvemos?

Trabajamos con diferentes instituciones. Con cada una, la conversación inicia con su desafío:

Gobierno e instituciones públicas

SU PREOCUPACIÓN

Invertir presupuesto público en programas y proyectos territoriales, reduciendo probabilidades de fracaso y justificando la inversión como segura, beneficiosa y justificada ante autoridades y derechohabientes. Esta justificación incluye hoy la necesidad de evidenciar el cumplimiento de los compromisos que el Estado de Guatemala ha adquirido ante instrumentos internacionales de derechos humanos, Pueblos Indígenas, equidad de género y sostenibilidad ambiental ya ratificados, así como la pertinencia cultural de los servicios públicos que se diseñan o implementan. Adicionalmente, se requiere que el proveedor responda a requisitos administrativos en la cotización-contratación con GUATECOMPRAS, REGAE, CGC, otros, sin fricción.

CÓMO RESPONDEMOS

Cumplimos con todos los requisitos legales y administrativos para la prestación de servicios a instancias públicas. Adaptamos nuestra ruta de cotización-contratación según la institución y presentamos conformidades para la contratación pública (FEL, REGAE, GUATECOMPRAS, Contraloría General de Cuentas (CGC), otros). Diseñamos e implementamos con pertinencia cultural, alineados a los instrumentos internacionales que el Estado ya ha ratificado (ver Sección 08) — un enfoque con precedente documentado en nuestro trabajo de pertinencia cultural con el MSPAS, en el marco de implementación del Plan Nacional de Interculturalidad en Salud 2023-2028 (Sección 07). Estos entregables dan a la institución un sustento verificable ante autoridades, derechohabientes y entes fiscalizadores.

Cooperación internacional

SU PREOCUPACIÓN

Asignar recursos multianuales en proyectos territoriales complejos, reduciendo incertidumbre y probabilidad de fracaso, y justificando la inversión ante donantes y/o comités de inversión, evidenciando prudencia, análisis y rastreabilidad en matrices de decisión. Se requieren proveedores que respondan a marcos legales, administrativos y reglamentarios internacionales y, cada vez con mayor frecuencia, a las salvaguardas propias de cada donante en materia de derechos humanos, Pueblos Indígenas, equidad de género y sostenibilidad ambiental.

CÓMO RESPONDEMOS

Nuestros servicios mitigan riesgos en la toma de decisión y dejan entregables que abordan vacíos de información/decisión (diagnósticos, diseños revisados, certificaciones). Para la cooperación, estos aportan evidencia y trazabilidad metodológica —referencias reconocibles ante auditorías— alineada con las salvaguardas de cada donante y con el marco de instrumentos internacionales que rige nuestro trabajo (ver Sección 08). Nuestros entregables se respaldan por la trayectoria multiprofesional del equipo de Pluralista y nuestras metodologías globales.

Organizaciones no gubernamentales

SU PREOCUPACIÓN

Mitigar y reducir riesgos de financiamientos escasos, justificando ante donantes y directivos la revisión y/o validación de decisiones sobre un proyecto. Un número creciente de donantes exige, como condición de acceso al financiamiento, salvaguardas demostrables en derechos humanos, Pueblos Indígenas, equidad de género y sostenibilidad ambiental: no contar con debida diligencia documentada limita directamente la capacidad de la organización de crecer y acceder a mayores recursos. Se valora también la identificación de escenarios alternativos, mejoras al diseño de intervención y/o complementos a la intervención.

Empresas del sector privado

SU PREOCUPACIÓN

Mitigar externalidades de inversiones importantes, reduciendo riesgos asociados. Atender a requisitos internacionales, territoriales y comunitarios de adherencia a marcos normativos sobre derechos humanos, sostenibilidad e impactos sociales evidenciables —incluida la Directiva europea de Diligencia Debida de las Empresas en materia de Sostenibilidad (CSDDD) y los estándares ESG.

CÓMO RESPONDEMOS

Fortalecemos propuestas y diseños de implementación con evidencia, marcos normativos internacionales y experiencia territorial, incorporando de forma explícita las salvaguardas de debida diligencia que hoy exigen los donantes (consentimiento, devolución, reciprocidad y soberanía de la información; instrumentos internacionales de referencia, ver Sección 08). Para las organizaciones, estos aportes se traducen en sustentos técnicos reconocibles por donantes, que abonan a la fortaleza del diseño, al éxito de la intervención, al acceso a financiamiento y a la construcción de relaciones sostenidas con donantes y comunidades.

CÓMO RESPONDEMOS

Aportamos y transferimos nuestra experiencia en el diseño y gestión territorial en eslabones clave de su cadena de valor, fortaleciendo la gobernanza territorial de la intervención, mejorando sus condiciones de éxito e integrando valor social en la inversión. La certificación del entregable califica la adherencia de su inversión a marcos regulatorios internacionales sobre derechos humanos y sostenibilidad —incluida la CSDDD— y a los estándares ESG, con el respaldo técnico de nuestro equipo especializado en debida diligencia empresarial (ver Sección 10).

12

Preguntas y respuestas rápidas

Reunimos aquí las preguntas que con más frecuencia recibimos de quienes están evaluando contratar nuestros servicios:

«¿Cómo justifico el pago de estos servicios ante mis directivos, donantes o inversionistas?»»

El costo de varios servicios es menor al 5% del presupuesto típico de un proyecto que fracasa por decisiones mal informadas. Los entregables (algunos certificados) son de su propiedad y son utilizables ante donantes, inversionistas, auditorías para gestionar la toma de decisión, mitigar riesgos en la toma de decisiones y producir activos intangibles justificativos.

«¿Qué es la debida diligencia, y qué significan CSDDD, ESRS, ESG y CPLI?»»

La debida diligencia es el proceso de identificar, prevenir y responder ante los riesgos que un proyecto puede generar sobre las personas, las comunidades y el territorio. No es un trámite adicional: es una práctica central de responsabilidad y sostenibilidad, y condición para operar, financiarse o contratar acorde a normas internacionales. La CSDDD es la directiva europea que exige a empresas revisar los impactos en derechos humanos y ambiente a lo largo de toda su cadena de valor; la ESRS son los estándares europeos de reporte de sostenibilidad, que definen qué información debe divulgar una empresa sobre sus impactos ambientales, sociales y de gobernanza; y los estándares ESG son el marco general —ambiental, social y de gobernanza— que inversionistas y financiadores usan para evaluar el desempeño no financiero de una empresa. Por su parte, el CPLI se refiere al consentimiento previo, libre e informado, que exige que toda decisión que afecte a un territorio o una comunidad debe avanzar con su consentimiento explícito. Los instrumentos internacionales que rigen nuestro trabajo están listados en la Sección 08.

«¿Ustedes certifican o auditan el cumplimiento de estos marcos?»»

No. Acompañamos el diseño, la validación y el pilotaje de proyectos con salvaguardas verificables y un marco de 25 instrumentos internacionales de referencia (ver Sección 08), y nuestros entregables documentan cómo ese proceso se llevó a cabo. Esto es distinto de una certificación o auditoría formal de cumplimiento normativo emitida por un tercero independiente, que Pluralista no emite ni ofrece. Cuando un entregable de Pluralista se describe como certificado, se refiere a que el proceso interno de validación de Pluralista respalda ese entregable, no a una certificación externa de cumplimiento regulatorio. Si su institución necesita una auditoría o certificación formal de tercera parte, la recomendamos como paso adicional, no incluido en nuestros servicios.

«Necesito defender la metodología ante una auditoría.»»

Entregamos una nota metodológica de una página con un marco de referencia reconocible por la cooperación (lógica de marco lógico), sin prometer aval externo.

«Con la inteligencia artificial generativa hoy disponible, ¿por qué sigue siendo necesario el trabajo de campo?»»

Porque la información que produce la IA generativa es, por diseño, una síntesis de lo ya escrito y publicado en otros contextos, no evidencia nueva sobre lo que ocurre en un territorio, con una comunidad o con personas concretas. Un diseño de proyecto construido solo sobre esa síntesis puede sonar razonable y aun así no responder a quiénes tienen realmente poder de veto, cómo se construye legitimidad social en ese territorio específico, o qué salvaguardas aplican a esa comunidad en particular. El trabajo de campo —investigación-acción participativa, Laboratorios, Experiencias en territorio— es lo que confronta el diseño contra la realidad antes de comprometer recursos.

««Este gasto no estaba previsto en nuestro POA / marco lógico.»»

Preguntamos temprano en qué momento del ciclo de planificación anual se encuentran y si un gasto así entra en este ciclo o en el próximo POA, y alineamos el seguimiento a su calendario, no al nuestro.

««¿Cómo sé que no van a extraer el saber de las comunidades sin retribuir?»»

Nuestra forma de trabajo con territorios se sostiene en salvaguardas verificables —consentimiento, devolución, reciprocidad y soberanía de la información— que explicitan qué recibe la comunidad a cambio.

««¿Puedo contratar sus servicios siendo una institución pública?»»

Operamos con FEL, REGAE y GUATECOMPRAS, con experiencia en procesos de cotización pública. La conformidad de la contratación pública se resuelve desde el inicio de la conversación.

««¿Tienen trayectoria verificable?»»

Sí, nuestro equipo tiene contratos con el MSPAS, SEGEPLAN, INAB, municipalidades; ejecuta proyectos con GIZ, BID, OPS/OMS, PADF y mantienen colaboración con más de 10 Territorios de Vida (TICCA).

13

Conversemos

El primer paso es una conversación de 20 minutos sobre cómo toma hoy su organización las decisiones de arranque de un proyecto.

Pluralista. Laboratorio de innovación social y de políticas públicas y consultora de alta especialidad en gestión territorial intercultural.

WHATSAPP

+502 5717 2240

CORREO

contacto@pluralista.gt

UBICACIÓN

Guatemala · Mesoamérica

A

Portafolio completo de proyectos

Detalle completo de los 41 proyectos documentados que respaldan la trayectoria del equipo y sus fundadores (ver Sección 07). Los diez proyectos destacados en el cuerpo principal de este dossier forman parte de este mismo portafolio.

INSTITUCIONES PÚBLICAS

INSTITUCIÓN	PROYECTO	AÑO	MONTO
MSPAS	Consultoría para elaboración de matriz de implementación e instrumentos de monitoreo y evaluación del enfoque de pertinencia cultural en instancias del MSPAS, en el marco de implementación del Plan Nacional de Interculturalidad en Salud 2023-2028	2026	Q 131,125
MSPAS	Consultoría para elaboración de Diagnóstico y Línea Basal desde el enfoque de pertinencia cultural en instancias del MSPAS, en el marco de implementación del Plan Nacional de Interculturalidad en Salud 2023-2028	2024	Q 125,000
SEGEPLAN	Consultoría para la estimación de costos de servicios nuevos de salud del Primer Nivel de Atención en el marco para la Red Integral e Integrada de Servicios de Salud RIISS	2025	Q 131,125
INAB	Gestión Forestal Maya — colaboración técnica en gestión forestal comunitaria (Licerio Camey, equipo Pluralista)	—	—
Municipalidad	Reporte Local Voluntario. Evaluación de resultados y desafíos territoriales del gobierno municipal de Mixco sobre las Prioridades Nacionales de Desarrollo y ODS	2022	—
Municipalidad	Programa Renueva tu Barrio. Diseño e implementación de iniciativas de urbanismo integral (Urbanística - Muniguate)	2011	—
Municipalidad	Taller de Espacio Público (Urbanística - Muniguate)	2014	—

COOPERACIÓN INTERNACIONAL

INSTITUCIÓN	PROYECTO	AÑO	MONTO
BID	Plan de Inversión de la Atención Primaria en Salud del diagnóstico de la capacidad resolutoria de los servicios de salud de los tres niveles de atención del MSPAS referente a la atención prenatal, del parto y puerperio, y la atención para la/el neonato, lactante y niño expuesto a sífilis, VIH o hepatitis B por transmisión materno infantil	2021	Q 75,000
GIZ	Territorialización de la Agenda 2030	2024	Q 60,000
GIZ	Gestión de conocimiento en adaptación climática (Selva Maya)	2023	Q 60,000
GIZ	Desarrollo metodológico del Ranking de la Gestión Municipal	2020	Q 60,000
GIZ	Adhesión municipal a la Agenda 2030	2020	Q 60,000
PADF	Desarrollo de iniciativas de gestión sostenible de residuos sólidos, reducción de contaminación de plásticos y atención en salud	2024	—
OPS/OMS	Guía de Implementación de la Estrategia de Municipios Entornos y Comunidades Saludables (Municipalidades y MSPAS)	2025	—

SOCIEDAD CIVIL

INSTITUCIÓN	PROYECTO	AÑO	MONTO
CERR	Caracterización de tres sistemas socioecológicos ancestrales (SSA): Saq'utiw (Madre Vieja), La Cumbre (Patulul) y Aj-Cumatz (Tolimán), Guatemala (IAI)	2025	Q 229,500
Vivamos Mejor	Percepciones sobre los servicios ecosistémicos (SE) en diferentes modelos de gestión para la conservación	2024	—
Paz y Desarrollo	Evaluación externa final «Proyecto: Seguridad alimentaria mediante la mejora y diversificación de las producciones locales con enfoque de género en Camotán, Guatemala (No. 23040/AT 002-2026)»	2026	Q 64,428
RESI	Building grassroots solidarity networks for humanitarian assistance to support food security and reproductive health rights. Increasing community resilience in marginal urban settlements during the SARS-CoV-2 crisis (Oak Foundation)	2021	Q 767,962
RESI	Evaluar el impacto de la intervención de RESI en la seguridad alimentaria de hogares beneficiados mediante asistencia alimentaria durante la crisis provocada por el SARS-CoV-2 (Oak Foundation)	2021	Q 767,962
RESI	Sistematizar la respuesta a crisis alimentaria y sanitaria por pandemia, brindando asistencia a familias en asentamientos urbanos de Guatemala mediante trabajo en red, gestión por procesos y comunicación efectiva (Oak Foundation)	2021	Q 767,962
Perpendicular	Centro Municipal de Reciclaje de Mixco. Innovación de transformación de desechos a nivel municipal (HIVOS / Embajada Países Bajos)	2020–2021	—
Perpendicular	Barrioactivo. Investigación-acción urbana para fortalecer estructuras democráticas comunitarias y potenciar iniciativas locales barriales hacia el desarrollo sostenible (PADF/USAID)	2018–2020	—
Perpendicular	Barrio Joven. Empoderamiento de la Juventud Guatemalteca en resiliencia urbana, seguridad alimentaria, productividad y nutrición (PCI / USAID)	2019	—
Perpendicular	Lab Cívico. Investigación participativa sobre soluciones a problemas de desechos sólidos con un enfoque multi-actor	2018	—
Perpendicular	Hacer Lugar. Investigación-acción participativa para generar propuestas urbano-arquitectónicas con la Universidad Técnica Particular de Loja, Ecuador (IHS, GIZ)	2019	—
Perpendicular	Co-diseño arquitectónico y paisajístico. Paisajes de Memoria (FAFG, UDEFEGUA)	2018	—

INSTITUCIÓN	PROYECTO	AÑO	MONTO
Perpendicular	Investigación de Servicios Domiciliarios y Comunes, Mercado y Tenencia de Tierra para el Censo de Asentamientos (TECHO)	2016	—
Perpendicular	Mapeo Digital (Manual Co-Mapp). Mapeo participativo de riesgos en asentamientos del Área Metropolitana de Guatemala	—	—
Perpendicular	Programa de formación en gestión cultural. Municipalidad de Zapopan	2014	—
MAESTRAL	Asistencia técnica para el fortalecimiento del rol de trabajo social para la implementación del modelo de servicios integrados a nivel local para la niñez y adolescencia	2025	Q 34,875
MAESTRAL	Fortalecimiento del ecosistema de apoyo dentro del modelo de servicios sociales integrados para la niñez y la adolescencia en Panamá (UNICEF)	2025	Q 54,056
MAESTRAL	Design of «family and community strengthening» model's cost-benefit analysis under Changing the Way We Care (CTWWC)	2024	Q 27,900
MAESTRAL	Review of comparative study on the implementation of family strengthening and case management models in the municipality of Zacapa y Occidente under Changing the Way We Care (CTWWC)	2024	Q 27,900
Save the Children	Análisis de políticas, diseño programático y estrategia para educación, nutrición, juventud y migración	2022	—
SHARE	Investigaciones de mercado, socioeconómicas y organizacionales —incluidos estudios sobre el Índice de Probabilidad de Pobreza (IPP)— para fortalecer diseño de programas, planificación estratégica y la toma de decisiones basada en evidencia	2021	—
IAEFP	Desarrollo del componente «Guatemala» del programa de formación agrícola internacional (International Agricultural Education Fellowship Program, USDA)	2021	—
Innovation Lab for Post-Harvest Loss (PHLIL)	Implementación de Laboratorio de Innovación para la Reducción de Pérdidas Postcosecha de la iniciativa Feed the Future (USAID, Kansas State University)	2019	—

SECTOR PRIVADO

INSTITUCIÓN	PROYECTO	AÑO	MONTO
AMEA	Aprendizaje y documentación de estudios de caso sobre sistemas de mercado agrícolas y facilitadores de diálogos entre ONG internacionales, sector privado y productores empresariales sostenibles	2025	—
SCOPEinsight	Análisis y evaluación SCOPE sobre sostenibilidad del sector privado en mercados internacionales y en cadenas de valor prioritarias (cacao, café y granos básicos)	2024	Q 60,000
Acceso	Estudios de mercado, evaluación de cadenas de valor y análisis de oportunidades comerciales agrícolas en Guatemala y Honduras	2023	—
Holz International	Operaciones de abastecimiento y exportación responsables en las cadenas de suministro de madera con certificación FSC	2014	Q 100,000

Los montos se consignan como «—» cuando el monto del contrato es confidencial por acuerdo con la institución contratante, o cuando el dato no está documentado en los registros del equipo.



*Laboratorio de innovación social y de políticas públicas y
consultora de alta especialidad en gestión territorial
intercultural.*

WhatsApp +502 5717 2240

Correo contacto@pluralista.gt

GUATEMALA · MESOAMÉRICA

V2.0 · 2026